



# **RAPPORT MORAL UNECATEF**

**SAISON 2011/2012**

[.]

[22 Mars 2012]



# 1. ACTIVITES INTERNES

## ADHESIONS

673 adhérents dont 660 au 31/12/2011

C'est une augmentation de 32,74% par rapport à la saison 2010/2011.

### Eléments d'appréciation :

- 18,5 % de non-renouvellement des entraîneurs adhérents de la saison 2009/2010 (dont une forte majorité de pluri-actifs)
- 34,5% de nouveaux adhérents pour la saison 2010/2011
- 3 % de ré adhésion après suspension
- 87% des entraîneurs ayant suivi le programme DMVE depuis 8 saisons ont ré adhéré.

### **Activités internes :**

#### **Pierre REPELLINI – Anissa HAMIMI– Thibaut DAGORNE**

- 6 Réunions de Comité Directeur
- 4 Réunions de Bureau
- 2 Réunions de la Commission Juridique Interne
- Réunions de commissions fédérales :

**FFF** : Commission Fédérale du Statut des Educateurs, Commission Calendrier, Commission Supérieure d'Appel, Commission de Visionnage, Commission des Agents de Joueurs, Commission DNCG,

**LFP** : Conseil d'Administration et Bureau du Conseil d'Administration, Commission Juridique, Commission de Révision des Règlements, Commission Calendrier, Commission Sociale et d'Entraide, DNCG

Les membres élus, les permanents et les adhérents ont représenté les entraîneurs dans plus de 100 réunions pour la saison 2011/2012 :

Joël MULLER, Pierre REPELLINI, Luc BRUDER, Roland GRANSART, Hervé GAUTHIER, Raymond DOMENECH, Jacky BONNEVAY, René CEDOLIN, André BODJI, Didier NOTHEAUX, Michel RABLAT, Jean-Loup LEPLAT, Nathalie HENAFF, Laurent PATE (Expert Comptable), Thibaut DAGORNE, Walid BENHAMED...

## Réglementation – Législation

**Thibaut DAGORNE**

### Réforme de la Filière de Certification de Football

- Présentation de la filière des Certifications par la FFF et la DTN aux partenaires sociaux du football professionnel et fédéral
- Travail actif et constructif de relecture de la filière des Certifications de la FFF composée de 4 titres à finalité professionnelle et d'un diplôme d'état supérieur
- Présentation de la filière des Certifications par la DTN et les services du Ministère des Sports le 17 mai 2011
- Fin des BEES et création de certifications professionnelles
- Présentation de la filière devant la CPC et devant la CNCP
- Les certifications seront être inscrites au Répertoire Nationale des Certifications Professionnelles permettant le financement de Pôle Emploi, des Conseils Régionaux, des OPCA, des dispositifs CID CDI et CIF CDD

## **2. ACTIVITES POLITIQUES**

### **Gouvernance de la FFF**

**Joël MULLER – Roland GRANSART**

Deux nouvelles instances dirigeantes de la FFF :

**Comité Exécutif** : Joël MULLER est membre à titre individuel du COMITE EXECUTIF DE LA FFF Présidé par Noël LE GRAET.

Le COMEX est l'organe décisionnaire de la FFF, élu au scrutin de liste majoritaire et dont le mandat expire en Décembre 2012.

**Haute Autorité du Football** : Roland GRANSART est le représentant UNECATEF à la HAF. C'est un nouvel organe de contrôle, de surveillance et de propositions composé de 20 personnes représentant les différentes catégories du football : administratifs et assimilés, arbitres, éducateurs, entraîneurs professionnels, joueurs professionnels, médecins, féminines, Ligues, Districts, Clubs professionnels et fédéraux. Elle est présidée par 1 membre élu au sein de ses membres (Jean-Marie Lawniczak).

**L'UNECATEF a fait ainsi son entrée dans les instances dirigeantes de la FFF**

## Union des Acteurs du Football : UAF

**Joël MULLER - Pierre REPELLINI – Raymond DOMENCH  
Roland GRANSART - Thibaut DAGORNE**

Union rassemblant 10 membres fondateurs : associations ou syndicats professionnels :

- L'amicale des éducateurs de football (AEF),
- L'association des médecins de clubs de football professionnel (AMCFP),
- L'association des médecins fédéraux régionaux (AMFR),
- Le groupement des éducateurs de football (GEF),
- Le syndicat des arbitres de football d'élite (SAFE),
- Le syndicat national des administratifs et assimilés du football (SNAAF),
- L'union nationale des arbitres de football (UNAF),
- L'union nationale des cadres techniques du football (UNCTF),
- L'union des entraîneurs et cadres techniques du football (UNECATEF), et
- L'union nationale des footballeurs professionnels (UNFP)

### **Les Membres du Conseil d'Administration et du Bureau**

<b>UNFP</b>	Sylvain KASTENDEUCH René CHARRIER	Secrétaire Général Adjoint Vice Président
<b>UNECATEF</b>	Joël MULLER Raymond DOMENECH	Trésorier
<b>AEF</b>	Jean Marie LAWNICZAK Jacques BERTHOMMIER	Vice Président Délégué
<b>GEF</b>	Roger BOREY Jean Luc HAUSSLER	Trésorier Adjoint
<b>AMCFP</b>	Eric ROLLAND Hervé CAUMONT	Vice Président
<b>AMFR</b>	Patrick LEIRITZ Gerard SAEZ	Membre du Bureau
<b>SNAAF</b>	Patrick RAZUREL Alain BELSOEUR	Président Secrétaire Général
<b>SAFE</b>	Olivier THUAL Alexandre CASTRO	Membre du Bureau
<b>UNAF</b>	Bernard SAULES Plus une personne à désigner	Vice Président
<b>UNCTF</b>	Jean Claude GIUNTINI Patrick GONFALONE	

L'UNECATEF participe aux travaux de réflexion de l'UAF.

## **Bureau et Conseil d'Administration de la Ligue du Football Professionnel :**

**Pierre REPELLINI – Luc BRUDER**

Pierre REPELLINI est Vice Président de la LFP

Luc BRUDER est le nouveau membre représentant l'UNECATEF au CA de la LFP

### **Principales Décisions du CA et du Bureau de la LFP :**

- La Licence Club LFP : l'UNECATEF a obtenu l'engagement de l'UCPF et de la LFP d'amender le projet en intégrant des critères sportifs adaptés au projet club.
- Attribution des droits TV pour les 4 prochaines saisons.

### **Football Professionnel :**

**Jacky BONNEVAY – Vincent DUFOUR - Pierre REPELLINI  
Hervé GAUTHIER - Thibaut DAGORNE – Walid BENHAMED**

### **Les observations des décisions et contentions de la Commission Juridique de la LFP**

- Une saisine pour un contentieux dans l'application contractuelle
- Saisine portant exclusivement sur le préalable impératif de la conciliation avant la rupture anticipée du contrat et de la demande de liberté sportive et de conciliation post rupture
- Recrudescence de la systématisme de la mise à pied conservatoire avant l'engagement de la procédure de licenciement
- Affirmation du rôle déterminant du conciliateur nommé par la Commission dans les contentieux salariaux
- Les contentieux de joueurs représentent 84% des dossiers, contentieux entre clubs 10% et entraîneurs 6%. (légère augmentation par rapport à 2010/2011)

### **Football Fédéral**

**André BODJI - Pierre REPELLINI– Hervé GAUTHIER - Didier  
NOTHEAUX - Michel RABLAT – Thibaut DAGORNE**

### **La licence clubs :**

Parallèlement à la réforme des championnats fédéraux, la LFA a mis en place un groupe de travail sur la création d'une licence club fédérale, destiné à établir des critères incitatifs à la structuration des clubs participant à ses championnats.

L'UNECATEF a déposé une demande pour œuvrer aux travaux de ce groupe de travail.

Notre candidature a été refusée par le représentant des éducateurs au CA de la LFA.

### **Le projet de réforme de la LFA**

La réforme de la gouvernance de la LFA est présentée et proposée par le Conseil d'Administration de la LFA. L'UNECATEF est favorable à un changement de gouvernance pour permettre aux acteurs du football d'être présents.

A ce jour, l'UNECATEF n'est pas associée aux travaux de la LFA.

# **Fédération des Entraîneurs Professionnels ( FEP)**

**Joël MULLER - Thibaut DAGORNE**

Plusieurs réunions de la FEP et des décisions portant sur :

## **Thèmes d'activités et de Réflexions**

### **Réglementaire et Législatif**

- **La gouvernance dans les instances dirigeantes fédérales et Ligues Professionnelles :**

Il est important de veiller que la stratégie et la politique du sport professionnel ou du sport fédéral ne soient pas définies exclusivement par les clubs mais par tous les acteurs (joueurs, entraîneurs, arbitres, médecins...)

- **Les agents sportifs**
- **L'éthique dans le sport**
- **La carte professionnelle et le code du Sport**

Il est recommandé que chaque syndicat réalise la promotion de la carte professionnelle à tous ses adhérents

### **Conventionnel et social**

- **La représentativité des Syndicats professionnels**
- L'impact de la loi de 2008 et les élections professionnelles
- La mesure en audience et le taux d'adhésion
- **La nature du contrat des entraîneurs dans les sports professionnels**

Une étude sur la nature du contrat (CDD/CDI) pour les entraîneurs dans les clubs professionnels est en cours de réalisation par Jean Pierre KARAQUILLO, financée par la CFDT

- **Les redressements sociaux et fiscaux des indemnités de rupture**

Etat des lieux concernant :

- Les recours et redressements URSAFF
- Les décisions de radiation du POLE EMPLOI
- Les redressements fiscaux et pénalités de mauvaise foi

## **Union Nationale des Cadres Techniques du Football (UNCTF)**

**Joël MULLER – Pierre REPELLINI – Raymond DOMENECH  
Thibaut DAGORNE**

L'UNCTF et l'UNECATEF conscientes de l'importance du dialogue social et de la représentation du personnel tant au sein des clubs, des Ligues, des Districts et de toutes les instances du football, et de la professionnalisation des rapports salariés dans le secteur football, se sont rapprochées pour déterminer les moyens et actions nécessaires à la réalisation des objectifs précités

- **Les actions de partenariat**

Nous sommes déjà en phase action de partenariat avec les conseils aux membres sur les conséquences de la dénonciation de la CCPAAF par l'AE2F.

- **Les élections du Personnel dans les Ligues et Districts**

La représentativité au sein de la CCPAAF et le dialogue social dans les Ligues et Districts imposent de signer, de négocier et de présenter des candidats aux élections pour être représenté dans un collège spécifique

- Les cadres techniques fédéraux
- Les CTRAF
- Les CDFA
- Les responsables de Pôles Espoir
- Les chargés de mission dans le périmètre sportif et développement des pratiques

**Résultats** : L'UNECATEF a négocié et signé le protocole d'accord pré-électoral dans plusieurs Ligues et District et a obtenu globalement des votes permettant au syndicat d'être représentatif au sein de la CCPAAF.

- **La CCN Sport**

Les enjeux de la CCNS sont importants et nous les négocions au sein de la CFDT depuis 3 ans. Cinq syndicats d'entraîneurs (Foot, Volley, Rugby, Hand Ball, Basket ball) sont concernés, notamment sur la gestion des financements de la formation professionnelle et du régime de prévoyance pour garantir :

- l'accès à la formation continue
- la prise en charge en cas de maladie et d'arrêt de travail

Le fait marquant fut le débat pour la désignation de l'OPCA de la branche SPORT (UNIFORMATION ou AGEFOS PME)

Le dialogue social de la BRANCHE SPORT connaît une période de tension.

### **3. DIALOGUE SOCIAL**

#### **Dialogue Social Football Fédéral :**

**André BODJI – Thibaut DAGORNE**

#### **Le statut des éducateurs et des entraîneurs du football fédéral :**

Malgré plusieurs demandes formulées à la CFSE, sans réponses, nous ne sommes pas en mesure de vous communiquer les statistiques sur le nombre de contrats CDD/CDI, leurs évolutions, leurs répartitions par championnat, le statut cadre, l'utilisation du capital formation continue, la durée moyenne des contrats.

#### **Négociation 2011/2012 :**

Futures négociation de la valeur du point au 1<sup>er</sup> juillet 2012 :  
Pour mémoire la valeur du point s'élèvera 13,75 € pour la saison 2011/2012

#### **Dialogue Social Football Professionnel : la Charte du Football Professionnel**

**Pierre REPELLINI – Joël MULLER – Raymond DOMENECH  
Thibaut DAGORNE**

#### **Etude de la charte :**

Séparation réglementaire et conventionnelle des articles de la Charte du Football Professionnel et du Statut des Educateurs.

#### **Discussions dans un groupe de travail paritaire UCPF/ UNECATEF**

Base de discussion avec l'UCPF sur les différentes dispositions conventionnelles

- La nature du contrat CDD/ CDI pour les entraîneurs chargés de la politique de formation et de préformation
- La durée du premier contrat de 2 saisons sportives pour l'entraîneur DEPF, en charge contractuellement de l'équipe professionnelle de L1 et L2
- L'indemnité d'ancienneté pour l'entraîneur DEPF, en charge contractuellement de l'équipe professionnelle de L1 et L2
- L'indemnité en réparation du préjudice moral et professionnel, et le minima de 6 mois
- Les conditions d'entraînement dans les groupes de joueurs professionnels (Article 507 de la Charte)



## **La CCPAAF :**

**Joël MULLER - Pierre REPELLINI – Raymond DOMENECH  
Thibaut DAGORNE**

### **L'adhésion à la CCPAAF**

L'UNECATEF a déposé une demande d'adhésion auprès des membres signataires de la CCPAAF.

La CCPAAF est un accord collectif qui régit les dispositions des administratifs et assimilés.

Or, un nombre de plus en plus adhérents de l'UNECATEF sont embauchés dans des missions relevant de la qualité d'Assimilés et sont donc régis par la CCPAAF.

Afin de permettre à l'UNECATEF de les accompagner dans leur parcours professionnel (changement d'emploi mais contribuant à la politique sportive) et de leur proposer une continuité de services (Suivi juridique et contractuel, services et formations proposés par Cadresports, l'UNECATEF a décidé d'accéder à la représentation au sein de la Commission Nationale Paritaire de la CCPAAF :

- Les Cadres Techniques Fédéraux
- Les Conseillers Techniques Régionaux au Football Féminin
- Les Conseillers Départementaux du Football d'Animation
- Les responsables de Pôles Espoirs
- Les chargés de mission dans le périmètre sportif et développement des pratiques
- Les préparateurs Athlétiques
- Les Directeurs Sportifs et Responsables de Recrutement
- Les Directeurs de Centre de Formation
- Les Responsables vidéos

Les discussions au sein de la CCPAAF sont au point mort en raison de l'absence d'accord favorable de la LFP, de l'UCPF et du SNAAF.

### **La représentativité et les élections professionnelles :**

**Pierre REPELLINI – Raymond DOMENECH - Thibaut DAGORNE**

- **Les élections du Personnel**
- **dans les Ligues et Districts**

L'UNECATEF négocie et signe les protocoles d'accords pré-électorales dans les Ligues et Districts.

## **4. SERVICES AUX MEMBRES**

### **Communication :**

**Joël MULLER - Bruno BINI – Pierre REPELLINI – Anissa HAMIMI  
Walid BENHAMED**

**L'Entraînant** : La revue semestrielle de qualité reconnue par tous

**Le site internet** : [www.unecatf.fr](http://www.unecatf.fr) : Lancement du nouveau site janvier 2011 en même temps qu'un nouveau Logo

- Adhésion en ligne
- Consulter les fiches techniques ainsi que la liste des entraîneurs libres
- Renseigner et mettre à jour votre profil personnel
- Prendre connaissance des programmes d'actions et de services du syndicat
- Commander des séances d'entraînement (préformation, formation et séniors)

### **Les coups du Coach**

- **Francis Smerecki**, Sélection U19, Champion d'Europe
- **Bruno Bini**, Equipe de France Féminine, Qualification pour le Mondial 2011
- **Jean-Michel Degrange**, Sélection U19 Féminine, Champion d'Europe
- **Frédéric Hantz**, SC Bastia, champion de National
- **David Guion**, SO Chambéry, Quart de Finale de la Coupe de France
- **Antoine Kombouaré**, PSG, Champion d'automne

**Tournée des clubs** : Démarrage des rencontres avec les entraîneurs dans certains clubs de Ligue 1 et Ligue 2.

Les travaux de la Gouvernance, la création de l'UAF, les Etats Généraux n'ont pas permis réaliser les visites planifiées lors de cette saison 2010/2011

**10 Communiqués de Presse** (difficulté d'obtenir du journal l'Equipe la publication de nos communiqués)

### **Trophée Aimé Jacquet : meilleurs entraîneurs de la Saison**

**Rudi Garcia, Lille Meilleur entraîneur de Ligue 1**

**Bernard Casoni, Evian-Thonon, Meilleur entraîneur de Ligue 2**

### **Foot Expat :**

## **Marc COLLAT**

### **Rappel des missions :**

- Constituer un réseau d'opportunités de placement.
- Pour répondre aux volontés d'orienter le football local vers le haut niveau.
- Pour réaliser une restructuration solide et ambitieuse de la formation des clubs ou fédérations étrangères
- Pour innover, donner une impulsion majeure et maîtrisée

### **Préconisation :**

- La force et l'efficacité d'une politique d'expatriation repose sur :
- Les entraîneurs français expatriés ou anciens
- Mission : nous informer des opportunités et de leur fin de contrat
- Objectif : garantir que l'encadrement football français soit maintenu et de qualité

### **Projet Mission USA :**

L'UNECATEF, en association avec la cellule Foot Expat et Cadresports, propose une mission aux Etats-Unis en collaboration avec un club américain.

Cette première mission d'observation et de supervision, a été proposée aux adhérents sans clubs ou en fin de contrat au 30 juin 2012, symbolise la volonté de l'UNECATEF d'être acteur du développement du football à l'international et notamment en avant première aux Etats-Unis. 24 candidats ont postulé aux postes d'ambassadeurs.

Elle ne débouchera pour l'instant pas sur des propositions d'emploi pour les ambassadeurs retenus, mais elle s'insère dans une volonté à long terme de promouvoir l'offre de services de l'expertise des entraîneurs français auprès des clubs américains, de la fédération américaine, des universités.

C'est donc une première pour l'Unecatf qui se positionne comme acteur de l'expatriation des entraîneurs de football.

### **Commission Sociale :**

**René CEDOLIN –Pierre REPELLINI - Anissa HAMIMI**

### **Les actions :**

- Aide aux entraîneurs ayant des difficultés, facilitation dans leurs démarches
- Prise en charge de formations pour les adhérents
- Aide pour recouvrer les allocations retraite pour non paiement ou non déclaration, pour des problèmes d'affiliation de caisse : cadre ou non cadre
- Aide au financement des frais de formation initiale et continue pour les entraîneurs privés d'emploi et connaissant des difficultés de financement issus du monde amateur.
- Financement d'actions de positionnement et d'aide à l'insertion (Bilan de Compétences, ..) pour des les entraîneurs privés d'emploi et connaissant des difficultés de financement

**13 adhérents ont reçus une aide de la commission sociale**

**Un don a été fait à la Coupe du Monde des Sans Abris**

### **Les services et l'accompagnement personnalisé aux membres :**

**Thibaut DAGORNE – Anissa HAMIMI – Guy Reiss - Walid BENHAMED**

### **L'accompagnement juridique auprès de 100 entraîneurs**

- Conseils juridiques lors de conflits avec les clubs
- Rédaction du contrat
- Conseils et médiation avec le club pour une application contractuelle
- Conseils pour application des dispositions de la CCN Sport ou du Statut de l'entraîneur du Football Fédéral
- Conseils pour application des dispositions de la CCPAAF
- Conseils pour un licenciement économique ou une rupture conventionnelle

### **L'accompagnement dans les démarches à l'emploi**

- Conseils sur le financement des postes
- Conseils sur l'expatriation

## **5. STRUCTURES DE DEVELOPPEMENT, DE FORMATION ET D'ACCOMPAGNEMENT**

### **CADRESPORTS :**

**Thibaut DAGORNE- Pierre REPELLINI - Anissa HAMIMI**

Cette structure a pour objet de développer :

- un catalogue de formation continue à travers des, stages, des séminaires, des colloques ou des cours
- Une actualisation des connaissances des entraîneurs,
- Un apprentissage de compétences périphériques au métier d'entraîneur pour mieux vivre cette profession et la gestion de sa carrière
- Une passerelle de modules et d'accompagnement à la reconversion
- Un programme d'accompagnement des demandeurs d'emploi pour renforcer leur employabilité et gérer leur parcours professionnel
- Une plate-forme de réflexions et d'actions pour la promotion de la profession d'entraîneurs.
- Une formation destinée à l'expatriation et à la formation aux métiers d'entraîneurs, d'éducateurs à l'étranger

### **Le catalogue des formations proposées**

- Module d'anglais par l'anglais du football
- Bilan de compétence
- Module d'informatique à distance
- Module de préparation mentale
- Module d'analyse vidéo
- Module de scouting de match et de joueurs

Une grande nouveauté dans les langues : l'apprentissage de « l'arabe du football »

**DMVE :**

**Thibaut DAGORNE- Pierre REPELLINI –Anissa HAMIMI**

8<sup>ème</sup> session du programme d'accompagnement des entraîneurs sans activité.

24 stagiaires 220 heures de formation continue en présentiel et 600 heures en Formation à distance.

37% des stagiaires ont déjà retrouvé une activité :

- à l'international
- dans une autre activité
- dans une activité peri-sportive
- dans un staff ou en tant qu'entraîneur
- dans une équipe technique de Ligue
- Assiduité, engagement, solidarité de tous les stagiaires aux modules proposés dans ce programme unique
- Mutualisation des informations (propositions d'emplois, supervisions d'équipes et de joueurs).
- Communication régulière à l'aide du mail : les ambassadeurs de DMVE
- Une équipe pédagogique dynamique

Séjour de 4 jours au Maroc en avril 2012 : Partenariat SCOUT 7 / Academy Royale du Maroc

- Supervision de 10 matches de Première Division : analyse collective et individuelle des joueurs adversaires du RAJA et du WAC
- Supervision d'un entraînement, visite des installations du club de du RAJA et du WAC et entretien avec Bertrand MARCHAND, l'entraîneur Général du club du RAJA.
- Animation d'une séance d'entraînement aux jeune joueurs de l'Academy Royale du Maroc, dirigée par Nasser LARGUET et du FUS de Rabat, dont l'Académie est dirigée par Alain OLIO
- Visite du centre d'entraînement de la Fédération Marocaine de Football et entretien avec Jean Pierre MORLANS, DTN de la FMF
- Présentation en franco-arabe par les stagiaires de l'analyse des rencontres des adversaires opposés au RAJA et à WAC
- Conférence avec les Présidents de clubs marocains et les dirigeants de l'Academy Royale du Maroc.

**Institut de Formation du Football (IFF)**

**Pierre REPELLINI - Thibaut DAGORNE**

- Participation aux réunions du Comité Pédagogique de l'IFF
- Proposition de porter une structuration des clubs fédéraux
- Création d'une commission d'aide au financement et de participation aux frais de formation initiale et continue pour les entraîneurs privés d'emploi et connaissant des difficultés de financement notamment dans les clubs fédéraux (n'ayant pas déjà une aide de financement de la LFP). Cette commission est dotée d'une enveloppe pour le 1<sup>er</sup> semestre 2012 de 200 000 euros.

L'UNECATEF est acteur des décisions de cette commission.